

# Communiqué de presse

Paris, le 22 février 2018

# Résultats annuels 2017

Excellente performance en ligne avec Ambition 2020

- Résultat opérationnel par action en hausse de 7% à 2,40 euros
- **Dividende** de 1,26 euro par action, en hausse de 9%, proposé par le Conseil d'Administration
- Ratio de solvabilité II à 205%, en hausse de 8 points par rapport au 31 décembre 2016

« AXA a de nouveau réalisé une très bonne performance, illustrée par une croissance du résultat opérationnel par action de 7% et un résultat net à un plus haut historique », a déclaré Thomas Buberl, Directeur général d'AXA.

« Pour la première fois de l'histoire du Groupe AXA, le résultat opérationnel et le résultat net dépassent les 6 milliards d'euros, toutes nos principales zones géographiques contribuant à cette réussite. La valeur de nos affaires nouvelles a progressé de 8%. La plus dynamique de nos activités en 2017 a été la santé, avec une croissance du chiffre d'affaires et du résultat atteignant respectivement 6% et 11%. »

« AXA poursuit sa très bonne progression vers les objectifs de son plan Ambition 2020 et peut s'appuyer sur un bilan solide. Dans ce contexte, le Conseil d'Administration propose aux actionnaires un dividende de 1,26 euro, en hausse de 9% par rapport à l'an dernier, et correspondant à un taux de distribution de 49%. »

« En lien avec notre ambition qui consiste à donner les moyens à chacun de vivre une vie meilleure, nous avons accéléré notre stratégie « Payer to Partner », avec l'acquisition de Maestro Health, et notre engagement dans la lutte contre le changement climatique, notamment en quadruplant notre objectif d'investissements verts à horizon 2020. »

« Je tiens à remercier nos clients pour leur confiance, ainsi que nos équipes et nos partenaires de distribution pour leur engagement au service de notre ambition. Ensemble, nous œuvrons à créer durablement de la croissance et de la valeur pour tous. »

Chiffres clés (En millions d'euros, sauf indication contraire)												
	2016	<b>2017</b> <sup>1</sup>	Variation									
	2010	2017	Publié	A change constant								
Chiffre d'affaires <sup>2</sup>	100 193	98 549	-2%	0%								
Résultat opérationnel <sup>3</sup>	5 688	6 002	+6%	+7%								
Résultat courant <sup>3</sup>	6 103	6 457	+6%	+8%								
Résultat net	5 829	6 209	+7%	+8%								
Cash flows opérationnels disponibles du Groupe <sup>4</sup> (en milliards d'euros)	6,2	6,3										
				_								
ROE courant <sup>3</sup> (%)	13,5%	14,5%	+1 pt									
Ratio de solvabilité II <sup>5</sup> (%)	197%	205%	+8 pts									
Résultat opérationnel par action (en euros)	2,24	2,40	+7%	_								
T / / / / / / / / / / / / / / / / / / /												

Toutes les notes se trouvent en page 12



# Faits marquants de l'année 2017

#### **Ventes**

Le chiffre d'affaires reste stable ; la croissance (i) aux Etats-Unis (+2%) reflétant l'amélioration du mix d'activités et des conditions de marché chez AB, ainsi qu'une progression des ventes de gestion sous mandat dans le segment vie, épargne, retraite, (ii) à l'International (+2%) avec une croissance dans la plupart de nos pays, faisant plus que compenser l'évolution des conditions de marché en Turquie, et (iii) chez AXA IM (+9%), est compensée par une baisse du chiffre d'affaires (i) en Europe (-1%) reflétant la baisse du chiffre d'affaires en fonds général – épargne en Italie et la non-récurrence de la vente d'un contrat significatif de prévoyance en Suisse et (ii) en Asie (-3%) reflétant principalement l'impact d'un changement réglementaire au Japon.

Le **volume des affaires nouvelles (APE**<sup>4,6</sup>) est stable à 6,5 milliards d'euros. La croissance soutenue des Etats-Unis, de l'International et de la France est compensée par une baisse des ventes en Asie notamment à la suite de l'impact de changements réglementaires, la non-récurrence de la vente d'un contrat significatif en Suisse et une baisse des ventes en fonds général – épargne traditionnel en Allemagne.

La **marge sur affaires nouvelles**<sup>4,6</sup> s'établit à 43,1%, en hausse de 3,5 points ; elle progresse dans toutes les zones géographiques, essentiellement grâce à un mix d'activités plus favorable en Asie et en Europe et globalement grâce à une meilleure conjoncture économique. La **valeur des affaires nouvelles**<sup>4,6</sup> s'accroît de 8%, pour atteindre 2,8 milliards d'euros.

# Segments cibles<sup>7</sup>

Le **chiffre d'affaires de l'activité santé**<sup>8</sup> augmente de 6%; nos principales zones géographiques sont en croissance, essentiellement grâce à une hausse des ventes de contrats collectifs en France et de solutions de prévoyance individuelle à couverture totale en Allemagne.

Le **chiffre d'affaires de l'activité d'assurance dommages des entreprises** progresse de 2%, reflétant essentiellement la croissance dans le segment hors automobile (+3%) dans toutes nos zones géographiques.

Le **chiffre d'affaires de l'activité prévoyance**<sup>9</sup> recule de 1%, principalement en raison d'une sélectivité accrue en Espagne et de la non-récurrence de la vente d'un contrat significatif en Suisse, partiellement compensées par une hausse des ventes en Asie.

#### **Profitabilité**

En **dommages**, le **ratio combiné sur exercice courant** s'améliore de 0,1 point à 97,6%, principalement grâce à une sinistralité plus favorable, partiellement compensée par une hausse des coûts des catastrophes naturelles. Le **ratio combiné tous exercices** se maintient à 96,3%, avec des boni sur exercices antérieurs s'élevant à 1,2 point.



En **prévoyance**, le **ratio combiné** s'améliore de 0,2 point, pour atteindre 96,9%, principalement à la suite de fortes améliorations en Europe reflétant essentiellement une baisse du taux de chargement en Suisse et en Allemagne ainsi qu'une sinistralité plus favorable et une augmentation des commissions perçues en France, partiellement compensées par l'impact d'une expérience de mortalité défavorable aux Etats-Unis.

En **santé**, le **ratio combiné** s'améliore de 0,3 point et s'établit à 94,7%, reflétant une sélectivité accrue à l'International ainsi que la croissance de l'activité en Asie et en Europe.

### Résultats

Le **résultat opérationnel** augmente de 7% à 6,0 milliards d'euros, toutes les zones géographiques participant à cette croissance.

Le **résultat courant** est en hausse de 8% à 6,5 milliards d'euros, reflétant la croissance du résultat opérationnel ainsi qu'une hausse des plus-values nettes réalisées.

Le **résultat net** augmente de 8% à 6,2 milliards d'euros, principalement en raison d'une forte croissance du résultat courant ainsi que des coûts de restructuration en forte baisse, partiellement compensés par un impact moins favorable des éléments exceptionnels.

#### Bilan

Les **capitaux propres** s'établissent à 69,6 milliards d'euros, en baisse de 1,0 milliard d'euros par rapport au 31 décembre 2016, essentiellement en raison (i) d'effets de change défavorables, (ii) du dividende payé en 2017 et (iii) du programme de rachat d'actions, partiellement compensés par (iv) la contribution du résultat net.

Le **ratio de solvabilité II** s'établit à 205%, en hausse de 8 points par rapport au 31 décembre 2016, principalement soutenu par un rendement opérationnel robuste, partiellement compensé par le dividende proposé par le Conseil d'Administration, la réduction nette des dettes subordonnées ainsi que le programme de rachat d'actions.

Le **ratio d'endettement<sup>4</sup>** s'établit à 25%, en baisse de 1 point par rapport au 31 décembre 2016.

Le **ROE courant** s'établit à 14,5%, en hausse de 1 point par rapport à 2016, reflétant essentiellement la forte hausse du résultat courant.

Les **cash flows opérationnels disponibles du Groupe** atteignent 6,3 milliards d'euros, en hausse de 0,1 milliard par rapport à 2016.

Un **dividende** de 1,26 euro par action (en hausse de 9% par rapport à 2016) sera proposé à l'Assemblée Générale annuelle des actionnaires le 25 avril 2018. Ce dividende serait versé le 7 mai 2018 et les actions ordinaires coteront hors dividende à partir du 3 mai 2018. Le taux de distribution correspondrait à 49% du résultat courant, net des charges d'intérêts sur les dettes perpétuelles.



## **Notations**

**S&P :** le 24 octobre 2017, S&P Global Ratings a confirmé la note long-terme de stabilité financière « AA- » des principales entités opérationnelles du Groupe AXA, maintenant sa perspective à « stable » ;

**Fitch :** le 31 mai 2017, Fitch a confirmé la note de stabilité financière « AA- » pour les principales entités opérationnelles du Groupe AXA, maintenant sa perspective à « stable » ;

**Moody's:** le 9 septembre 2016, Moody's Investors Service a confirmé la note de stabilité financière « Aa3 » des principales filiales d'assurance du Groupe AXA, maintenant sa perspective à « stable ».



## France

- Leader du marché, dont la priorité est la rentabilité de ses opérations
- Accélération dans les segments cibles soutenue par la force de son réseau de distribution

« AXA France enregistre des résultats annuels 2017 de qualité, mettant en lumière la compétitivité de notre offre innovante de produits ainsi que la force de nos réseaux de distribution », a déclaré Jacques de Peretti, Président directeur général d'AXA France.

## Très bonnes ventes en unités de compte et en santé

+4%

hors contrat significatif au T4 2016

Chiffre d'affaires Le chiffre d'affaires reste stable à 24,5 milliards d'euros ; la forte croissance des ventes en santé (+14%) et en unités de compte (+13%) étant compensée par la non-récurrence de la vente d'un contrat significatif au T4 2016. En excluant ce contrat significatif, le chiffre d'affaires est en hausse de 4%.

APE des unités de compte +16%

Le volume des affaires nouvelles (APE) augmente de 2%, soutenu par des efforts commerciaux soutenus portant sur les produits en unités de compte (+16%) ainsi que par la hausse des ventes en santé (+9%), partiellement compensés par la non-récurrence de la vente du contrat significatif mentionnée ci-dessus.

## Rentabilité accrue en dommages, hausse de la marge sur affaires nouvelles

Ratio combiné tous exercices en dommage 94,6%

Le ratio combiné tous exercices en dommages s'améliore de 0,4 point à 94,6%, reflétant une sinistralité plus favorable de l'activité d'assurance des entreprises, partiellement compensée par une hausse des coûts.

Le ratio combiné en santé se maintient à 98,7%.

Marge sur affaires nouvelles +3,5 pts

La marge sur affaires nouvelles progresse de 3,5 points à 34,5%, principalement en raison de conditions économiques plus favorables, de la future réduction du taux d'imposition sur les sociétés et de l'amélioration des caractéristiques des produits.

La valeur des affaires nouvelles est en hausse de 13%, pour atteindre 0,6 milliard d'euros.

# Hausse du résultat opérationnel

Résultat opérationnel +3%

Le résultat opérationnel progresse de 3% à 1 429 millions d'euros, soutenu par une hausse des commissions de gestion sur les produits en unités de compte reflétant la hausse des ventes de produits profitables et l'impact positif des effets de marché, ainsi qu'une sinistralité plus favorable en prévoyance et en dommages, partiellement compensées par une hausse des frais d'acquisition et une marge financière en retrait.



## **Europe**

- Leader européen en assurance dommages, santé et prévoyance collective
- Forte rentabilité et croissance dans les segments cibles

« En Europe, nous continuons d'afficher une forte croissance dans les segments cibles, en nous appuyant sur notre excellente profitabilité technique. Nous sommes fiers d'être un contributeur clé aux résultats et à la qénération de trésorerie du Groupe », a déclaré Antimo Perretta, Directeur général d'AXA en Europe.

## Croissance dans les segments cibles

Assurance dommages des entreprises +3%

Le chiffre d'affaires recule de 1% à 36,0 milliards d'euros ; la forte croissance en unités de compte (+30%), en santé (+4%) et en assurance dommages des entreprises (+3%) étant plus que compensée par une baisse des ventes en fonds général – épargne en Italie (chez AXA MPS) et par la non-récurrence de la vente d'un contrat significatif en prévoyance en Suisse.

APE des unités de compte +18%

Le volume des affaires nouvelles (APE) baisse de 8%, en raison de la non-récurrence de la vente du contrat en Suisse, de la baisse des ventes de produits en fonds général - épargne traditionnel en Allemagne, ainsi que du repositionnement du fond général vers les unités de compte en Italie et en Espagne (respectivement +36% et +49% de ventes d'unités de compte). Ce repositionnement contribue à une croissance des ventes d'unités de compte de 18% en Europe.

#### Forte rentabilité encore accrue

exercices en dommages 94,6%

Ratio combiné tous Le ratio combiné tous exercices en dommages s'améliore de 0,5 point à 94,6%, principalement en raison d'une hausse des marges techniques en Allemagne, Belgique et Espagne, et d'une baisse des coûts grâce à des initiatives de maitrise des coûts.

Ratio combiné en santé 96,1%

Le ratio combiné en santé s'améliore de 0,2 point à 96,1%, principalement grâce à la baisse des coûts en Allemagne et d'une meilleure gestion des sinistres au Royaume-Uni et Irlande.

Marge sur affaires nouvelles 56,6%

La marge sur affaires nouvelles s'établit à 56,6%, en hausse de 8,5 points, reflétant une conjoncture économique plus favorable principalement en Suisse en raison de la hausse des taux d'intérêts et une poursuite de l'amélioration de l'excellent mix d'activités. La valeur des affaires nouvelles augmente de 9%, à 0,6 milliard d'euros.

# Hausse du résultat reflétant une excellente souscription

Résultat opérationnel +2%

Le résultat opérationnel progresse de 2% à 2 326 millions d'euros ; la hausse des marges techniques notamment en Belgique et en Allemagne ainsi qu'un amortissement plus faible des valeurs de portefeuille, essentiellement en raison de la non-récurrence de changements d'hypothèses en 2016 en Suisse, étant partiellement compensés par une baisse de la marge financière.



## **Asie**

- Assureur de premier rang en vie, épargne, retraite et en dommages dans la région
- Très bonne rentabilité, en amélioration grâce à un mix d'activités de qualité

« En Asie, nous avons enregistré une nouvelle année de croissance du résultat, soulignant notre forte rentabilité dans un contexte de marchés exigeants et concurrentiels », a déclaré Gordon Watson, Directeur général d'AXA en Asie.

## Croissance et accent sur la rentabilité de nos produits

Asie High **Potentials** +11%

Le chiffre d'affaires économique<sup>10</sup> est en hausse de 1%; la forte croissance de l'Asie High Potentials (+11%), notamment en Chine (+11%), Thaïlande (+12%) et aux Philippines (+22%), ainsi que la croissance du chiffre d'affaires à Hong Kong étant partiellement compensées par la baisse du chiffre d'affaires au Japon à la suite d'un changement réglementaire.

Évolution positive du mix d'activités en Chine

Le volume des affaires nouvelles (APE) diminue de 6%, essentiellement en raison d'une baisse des ventes en fonds général – épargne en Chine et au Japon (à la suite d'un changement réglementaire) ainsi qu'en prévoyance à Hong Kong, partiellement compensées par une hausse des ventes en Chine en prévoyance à la suite d'efforts commerciaux soutenus portant sur les produits visant à protéger les clients atteints de maladies graves, et par une croissance des ventes aux Philippines.

# Forte rentabilité dans les segments cibles

Ratio combiné tous exercices en dommages 97,6%

Le ratio combiné tous exercices en dommages s'améliore de 0,2 point à 97,6%, principalement grâce à l'activité Direct avec une baisse de la fréquence des sinistres automobiles en Corée du Sud et des effets prix positifs au Japon.

Ratio combiné en santé 78,3%

Le ratio combiné en santé s'améliore de 0,9 point à 78,3%, principalement soutenu par une amélioration de la marge de morbidité au Japon.

Marge sur 70,6%

La marge sur affaires nouvelles augmente de 5,6 points à 70,6%, reflétant un mix d'activités plus favorable portant sur davantage de produits de prévoyance en Chine et au Japon, ainsi que la hausse affaires nouvelles des taux d'intérêts principalement en Chine, partiellement compensés par Hong Kong. La valeur des affaires nouvelles s'accroît de 2%, pour atteindre 1,1 milliard d'euros.

# Croissance du résultat opérationnel dans l'ensemble de la région

Résultat opérationnel +7%

Le résultat opérationnel progresse de 7% à 1 089 millions d'euros, essentiellement en raison d'une baisse des coûts au Japon (avec des charges liées aux pensions de retraite plus faible), une meilleure morbidité au Japon, une baisse de la fréquence des sinistres dans l'activité Direct principalement en Corée du Sud, ainsi qu'une hausse des résultats en santé en Indonésie et en Thaïlande.



# États-Unis

- Franchise diversifiée offrant des solutions en matière de retraite, investissement et prévoyance
- Croissance et amélioration du mix produits

« AXA enregistre d'excellents résultats aux États-Unis en 2017, alliant croissance du chiffre d'affaires et des résultats dans les activités vie, épargne, retraite et gestion d'actifs », a déclaré Mark Pearson, Directeur général d'AXA US.

## Vie, épargne, retraite : hausse des ventes et de la marge sur affaires nouvelles

**APE** 

+6%

Le volume des affaires nouvelles (APE) progresse de 6%, soutenu par une hausse des ventes de gestion sous mandat en OPCVM et autres reflétant l'amélioration des conditions de marché, ainsi qu'une forte hausse des ventes de produits « Variable Annuities non-GMxB » compensée par la baisse des ventes de produits « Variable Annuity GMxB » en unités de compte, en ligne avec notre stratégie.

Marge sur affaires nouvelles +1,6 pt

La marge sur affaires nouvelles augmente de 1,6 point à 23,4%, principalement en raison de la réduction du taux d'imposition sur les sociétés de 35% à 21% adoptée en décembre 2017. La valeur des affaires nouvelles s'inscrit en hausse de 14% pour atteindre 0,4 milliard d'euros.

## AB: collecte nette positive et amélioration du ratio d'exploitation opérationnel

Collecte nette auprès des

particuliers +10 milliards d'euros

La collecte nette en gestion d'actifs s'élève à 12 milliards d'euros, provenant essentiellement de la clientèle de particuliers.

Le chiffre d'affaires de la gestion d'actifs augmente de 9% à 2,7 milliards d'euros, principalement en raison de la hausse des commissions moyennes de gestion reflétant un mix plus favorable et des effets de marché positifs.

Ratio d'exploitation opérationnel -1,6 pt

Le ratio d'exploitation opérationnel de la gestion d'actifs baisse de 1,6 point à 71,8%, principalement grâce à des initiatives de maîtrise des coûts.

# Excellente croissance du résultat opérationnel

Résultat opérationnel +16%

Le résultat opérationnel progresse de 16% pour atteindre 1 135 millions d'euros, grâce (i) à AB reflétant principalement une hausse des commissions de gestion et une baisse du ratio d'exploitation opérationnel, et (ii) à l'activité vie, épargne, retraite essentiellement en raison d'une hausse des commissions de gestion en unités de compte, une amélioration de la marge sur les contrats d'épargne-retraite en unités de compte « GMxB » et un taux d'imposition effectif plus faible, partiellement compensés par une expérience de mortalité défavorable (-0,2 milliard d'euros) et de changements de modèle (-0,1 milliard d'euros). Les éléments fiscaux non-récurrents chez AB et en vie, épargne, retraite augmentent de 0,1 milliard d'euros, stable par rapport au S1 2017.



## **International**

- Bâtir pour la croissance, priorité à la profitabilité
- Forte augmentation du résultat malgré une hausse des catastrophes naturelles

« Grâce à l'engagement de toutes nos équipes, les marchés internationaux ont réalisé d'excellents résultats en 2017, en se concentrant sur la croissance et la création de valeur », a déclaré Benoît Claveranne, Directeur général International et nouveaux marchés.

## Croissance dans la plupart des pays

+6%

hors Turquie

Chiffre d'affaires Le chiffre d'affaires augmente de 2% pour atteindre 7,0 milliards d'euros, principalement soutenu par une hausse à Singapour, au Brésil, en Pologne, en Colombie et au Mexique, partiellement compensée par une baisse du chiffre d'affaires en Turquie à la suite d'évolutions des conditions de marché. Hors Turquie, le chiffre d'affaires progresse de 6%.

**APE** 

+15%

Le volume des affaires nouvelles (APE) est en hausse de 15%, essentiellement en raison d'une forte hausse des ventes d'unités de comptes à Singapour et en Turquie, partiellement compensée par une baisse des ventes de produits de prévoyance à Singapour et au Mexique.

## Amélioration de la profitabilité – hors catastrophes naturelles

Ratio combiné dommages 101,4%

Le ratio combiné tous exercices en dommages augmente de 0,3 point à 101,4%, principalement tous exercices en en raison d'une hausse des coûts reflétant la première consolidation des activités dommages en Pologne<sup>11</sup>, en partie compensée par une amélioration du ratio de sinistralité tous exercices, (+1,5pt Cat Nat) essentiellement liée à une forte hausse du résultat technique en Turquie, malgré une hausse du coût des catastrophes naturelles (+1,5 pt, principalement au Mexique et en Turquie).

Ratio combiné en santé -1,2 pt

Le ratio combiné en santé s'améliore de 1,2 point à 101,6%, essentiellement en raison de mesures prises pour restaurer la rentabilité dans la région du Golfe et en Turquie, partiellement compensées par une hausse des coûts afin de soutenir le développement de l'activité au Mexique et à Singapour.

Marge sur affaires nouvelles +5,9 pts

La marge sur affaires nouvelles est en hausse de 5,9 points à 28,0%, soutenue par une amélioration continue du mix d'activités ainsi que par une conjoncture économique plus favorable. La valeur des affaires nouvelles augmente de 46%, pour atteindre 0,1 milliard d'euros.

Forte croissance du résultat

Résultat opérationnel +20%

Le résultat opérationnel progresse de 20% pour atteindre 337 millions d'euros, reflétant principalement la hausse du résultat financier et l'amélioration de la marge technique en Turquie, ainsi que la croissance de la marge technique en Russie, partiellement compensées par la hausse du coût des catastrophes naturelles au Mexique et en Turquie.



# **Entités transversales et Holdings centrales**

#### **AXA IM**

La **collecte nette en gestion d'actifs** s'élève à 8 milliards d'euros, provenant principalement de la forte collecte nette pour le compte de clients tiers.

## Collecte nette auprès de tiers +9 milliards d'euros

Les **actifs sous gestion** s'établissent à 746 milliards d'euros au 31 décembre 2017, en hausse par rapport à 717 milliards d'euros au 31 décembre 2016. Ceci est principalement lié à des effets de marché favorables et une forte collecte nette, partiellement compensés par des effets de change défavorables.

# Chiffre d'affaires

+9%

Le **chiffre d'affaires** augmente de 9% à 1 276 millions d'euros, principalement en raison d'une hausse des commissions de gestion reflétant la hausse à la fois des actifs moyens sous gestion et des commissions moyennes de gestion.

# Résultat opérationnel +16%

Le **ratio d'exploitation opérationnel** baisse de 1,6 point à 70,8%, à la suite d'initiatives de maitrise des coûts.

Le **résultat opérationnel** augmente de 16% à 257 millions d'euros, reflétant principalement une hausse du chiffre d'affaires ainsi qu'une amélioration du ratio d'exploitation opérationnel.

# **AXA Corporate Solutions Assurance**

Chiffre d'affaires +2%

Le **chiffre d'affaires** augmente de 2% à 2 322 millions d'euros, principalement grâce à une hausse du chiffre d'affaires au Royaume-Uni et au Brésil à la suite d'une forte croissance de l'activité des branches transport maritime, responsabilité civile et dommages aux biens, partiellement compensée par une baisse du chiffre d'affaires de la branche construction.

Événements naturels 80 millions d'euros

Le **résultat opérationnel** est en baisse de 59% à 50 millions d'euros, reflétant principalement la hausse des coûts liés aux événements naturels en 2017 (80 millions d'euros), notamment les ouragans Maria, Irma et Harvey, les tremblements de terre au Mexique ainsi que les incendies en Californie.

#### **AXA SA**

Le **résultat opérationnel** augmente de 46 millions d'euros à -726 millions d'euros, principalement en raison de l'impact de la suppression de la taxe de 3% en France sur les dividendes versés aux actionnaires en 2017.

#### **GESTION DU CAPITAL ET DEFINITIONS**





## **Gestion du capital**

#### **Principales transactions** entre le 1<sup>er</sup> janvier 2017 et le 31 décembre 2017 :

- Finalisation de la cession de Bluefin, courtier en assurance dommages pour les entreprises au Royaume-Uni, à Marsh, annoncée le 2 janvier 2017 ;
- Placement avec succès de l'émission de dette subordonnée de 1 milliard de dollars américains à échéance 2047, annoncée le 11 janvier 2017 ;
- Finalisation de la cession des activités d'assurance vie, épargne, retraite en Roumanie à Vienna Insurance Group, annoncée le 28 avril 2017;
- Annonce le 10 mai 2017 de l'intention d'AXA d'introduire en bourse ses activités américaines;
- Annonce le 10 mai 2017 du programme de rachat d'actions AXA et d'élimination de l'effet dilutif de certains plans de rémunération en actions. Ce programme a été finalisé le 30 juin 2017 par le rachat de 37 000 000 actions ;
- Finalisation de la cession des activités de gestion de patrimoine internationale d'AXA Life Europe Limited à Life Company Consolidation Group, annoncée le 3 juillet 2017 ;
- Annonce le 13 septembre 2017 du rachat d'actions afin d'éliminer l'effet dilutif de l'opération Shareplan 2017;
- Annonce le 13 novembre 2017 du dépôt d'une déclaration d'enregistrement dite S-1 (Form S-1) en vue de l'introduction en bourse d'AXA US auprès de l'US Securities and Exchange Commission (SEC);
- Annonce le 22 décembre 2017 de l'accord conclu avec Jeneration Holdings Limited concernant la cession de sa franchise « Swiss Privilege » à Hong Kong (AXA Wealth Management (HK) Ltd).

#### **Définitions**

France: inclut les activités d'assurance, banque et holdings en France.

**Europe:** inclut Belgique (assurance et holding), Italie (assurance et holding), Allemagne (assurance hors AXA Art, Banque et Holdings), Espagne (assurance), Suisse (assurance), Royaume-Uni et Irlande (assurance et holdings).

**Asie :** inclut le Japon, Hong Kong, Asie High Potentials (dont (i) la Thaïlande dommages et l'Indonésie qui sont intégralement consolidées et (ii) la Chine, la Thaïlande Vie, Epargne, Retraite et les Philippines qui sont comptabilisées par mise en équivalence et contribuent uniquement au résultat opérationnel, au résultat courant et au résultat net), Asie - Direct (AXA Global Direct Japon et AXA Global Direct Corée du Sud) et holdings asiatiques qui sont intégralement consolidées.

**Etats-Unis:** inclut l'Assurance vie, épargne, retraite et Holdings aux Etats-Unis, ainsi que AB.

**International:** inclut (i) le Mexique, Singapour, la Colombie, la Turquie, la Pologne, la région du Golfe, le Maroc, AXA Banque Belgique, l'activité Dommages en Malaisie, le Luxembourg, le Brésil, l'activité Vie, Épargne, Retraite de la République tchèque, l'activité Vie, Épargne, Retraite de la Slovaquie, et la Grèce sont consolidés en intégration globale; (ii) la Russie (Reso), l'Inde, le Nigeria et le Liban sont consolidés par mise en équivalence et contribuent uniquement au résultat opérationnel, au résultat courant et au résultat net; (iii) l'activité traditionnelle en dommages en Pologne est consolidées en intégration globale depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017; (iv) AXA Banque Hongrie a été cédé le 2 novembre 2016.

**Entités transversales et Holdings centrales :** incluent AXA Investment Managers, AXA Corporate Solutions Assurance, AXA Assistance, AXA Art, AXA Liabilities Managers, AXA Global Re (anciennement AXA Global P&C et AXA Global Life), AXA Life Europe, AXA SA et autres Holdings centrales.



## **Notes**

- 1 À partir des résultats 2017, le *reporting* d'AXA reflète le nouveau modèle opérationnel ainsi que la nouvelle organisation, annoncés le 13 novembre 2017. Les descriptions du périmètre des zones géographiques (France, Europe, Asie, Etats-Unis, International) et des entités transversales et Holdings centrales figurent en page 11 du présent document.
- **2** La variation du chiffre d'affaires est présentée en base comparable (taux de change, méthodologie et périmètre constants).
- **3** Le résultat opérationnel, le résultat courant et la rentabilité courante des fonds propres (« ROE courant ») sont des soldes intermédiaires de gestion financiers (non-GAAP financial measures). Pour plus d'informations, vous êtes invités à vous référer au rapprochement de ces soldes intermédiaires de gestion financiers (non-GAAP financial measures) aux Etats Financiers Consolidés et à leurs définitions dans le Glossaire, présentés dans le rapport d'activité d'AXA de l'année 2017 (respectivement aux pages 23 et 31, des pages 76 à 84) et en page 14 du présent communiqué de presse.
- **4** Les affaires nouvelles (Annual Premium Equivalent, APE), le résultat par action (EPS), les cash flows opérationnels disponibles du Groupe, le ratio d'endettement, la marge sur affaires nouvelles (marge VAN/APE) ainsi que les autres soldes intermédiaires de gestion financiers (non-GAAP financial measures) sont définis dans le Glossaire présent dans le rapport d'activité d'AXA de l'année 2017 (pages 76 à 84).
- **5** Le ratio de solvabilité II est estimé selon le modèle interne d'AXA, calibré sur la base d'un choc bicentenaire et tenant compte de l'équivalence pour les activités aux Etats-Unis. Pour plus d'informations concernant le modèle interne et les publications solvabilité II d'AXA, vous êtes invités à vous référer au rapport sur la solvabilité et la situation financière du Groupe AXA pour l'année 2016, disponible sur le site d'AXA (<a href="www.axa.com">www.axa.com</a>).
- **6** L'APE, la marge sur affaires nouvelles et la valeur des affaires nouvelles incluent l'activité vie, épargne, retraite ainsi que l'activité santé liée au segment vie, épargne, retraite.
- **7** Les segments cibles sont la santé, l'assurance dommages des entreprises et la prévoyance, comme indiqué lors de la présentation de la journée investisseurs 2017, le 14 novembre 2017.
- 8 À partir des résultats annuels 2017, l'activité santé est reportée séparément, en tant que ligne de métier.
- **9** Dans le segment vie, épargne, retraite, certains produits de prévoyance ayant une composante en unités de compte et précédemment classés dans la ligne de métier unités de compte sont classés dans la ligne de métier prévoyance depuis les résultats annuels 2016.
- 10 En Asie, le chiffre d'affaires est présenté grâce au chiffre d'affaires économique qui représente mieux la performance de la zone géographique, tenant compte de la caractéristique de la région avec nos co-entreprises asiatiques. Le chiffre d'affaires économique est calculé comme le chiffre d'affaires IFRS (entités consolidées à 100% et aucune contribution pour les entités consolidées selon la méthode de la mise en équivalence) tel que publié dans l'annexe 1 du présent communiqué de presse, multiplié par les pourcentages de quote part du Groupe des intérêts tels que publiés dans la partie 2 du rapport semi-annuel 2017 « Note 2, périmètre de consolidation ». Par exemple, en Chine, ICBC-AXA (consolidée par la méthode de mise en équivalence) n'est pas consolidé dans le chiffre d'affaire IFRS mais est consolidée à 27,5% dans le chiffre d'affaires économique.
- **11** A la suite de l'acquisition de Liberty Ubezpieczenia en 2016, les activités dommages en Pologne (canal traditionnel) sont consolidées pour la première à partir des résultats 2017.

Tous les commentaires sont à base comparable (change, méthode et périmètre constants) pour les indicateurs d'activité, et à change constant pour les résultats sauf indication contraire.

Les états financiers 2017 d'AXA ont été examinés par le Conseil d'Administration le 21 février 2018 et sont soumis à la finalisation de l'audit par les commissaires aux comptes d'AXA.

#### A PROPOS DU GROUPE AXA



Communiqué de presse

#### A PROPOS DU GROUPE AXA

Le Groupe AXA est un leader mondial de l'assurance et de la gestion d'actifs, avec 165 000 collaborateurs au service de 105 millions de clients dans 64 pays. En 2017, le chiffre d'affaires IFRS s'est élevé à 98,5 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 6,0 milliards d'euros. Au 31 décembre 2017, les actifs sous gestion d'AXA s'élevaient à 1 439 milliards d'euros.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le mnémonique CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux Etats-Unis, l'American Depositary Share (ADS) d'AXA est cotée sur la plateforme de gré à gré OTCQX sous le mnémonique AXAHY.

Le Groupe AXA est présent dans les principaux indices ISR internationaux, dont le Dow Jones Sustainability Index (DJSI) et le FTSE4GOOD.

Il est l'un des membres-fondateurs des Principes pour l'Assurance Responsable (PSI: *Principles for Sustainable Insurance*) de l'Initiative Financière du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE FI), et est signataire des Principes des Nations Unies pour l'Investissement Responsable (UNPRI).

Ce communiqué de presse ainsi que l'information réglementée publiée par AXA en application des dispositions de l'article L.451-1-2 du Code monétaire et financier et des articles 222-1 et suivants du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) sont disponibles sur le site Internet du Groupe AXA (axa.com).

CE COMMUNIQUÉ DE PRESSE EST DISPONIBLE SUR axa.com

#### **POUR PLUS D'INFORMATION:**

 Relations investisseurs :
 +33.1.40.75.48.42

 Andrew Wallace-Barnett :
 +33.1.40.75.46.85

 François Boissin :
 +33.1.40.75.39.82

 Aurore Chaussec :
 +33.1.40.75.96.20

 Mathias Schvallinger :
 +33.1.40.75.39.20

 Alix Sicaud :
 +33.1.40.75.56.66

Relations actionnaires individuels: +33.1.40.75.48.43

 Relations presse :
 +33.1.40.75.46.74

 Julien Parot :
 +33.1.40.75.59.80

 Nicolas Feltrin :
 +33.1.40.75.56.48

 Shruti Dhanda :
 +33.1.40.75.72.58

Stratégie de Responsabilité d'entreprise du Groupe AXA:

axa.com/fr/a-propos-d-axa/strategie-engagements

Notations sociétales du Groupe AXA:

axa.com/fr/investisseurs/notations-sociales-indices-ethiques

# AVERTISSEMENT RELATIF AUX DECLARATIONS PROSPECTIVES ET A L'UTILISATION DES SOLDES INTERMEDIAIRES DE GESTION FINANCIERS (NON-GAAP FINANCIAL MEASURES)

Certaines déclarations figurant dans le présent rapport peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, des projets, des attentes ou des objectifs. Il convient de ne pas accorder une importance excessive à ces déclarations, car elles comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre, d'une part, les résultats réels d'AXA et, d'autre part, les résultats indiqués dans, ou induits par, ces déclarations prospectives. Vous êtes invités à vous référer à la Partie 4 - « Facteurs de risque et gestion des risques » du Document de référence du Groupe pour l'exercice clos le 31 décembre 2016 afin d'obtenir une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants, susceptibles d'influer sur les activités et/ou les résultats d'AXA. AXA ne s'engage en aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces déclarations prospectives, que ce soit pour refléter de nouvelles informations, des événements ou circonstances futurs ou pour toute autre raison, sauf en application de toute obligation légale ou réglementaire.

En outre, le présent communiqué de presse fait référence à des soldes intermédiaires de gestion financiers (non-GAAP financial measures), ou indicateurs alternatifs de performance, utilisés par la direction pour analyser les tendances opérationnelles, la performance financière et la situation financière d'AXA et fournir aux investisseurs des informations complémentaires que la direction juge utiles et pertinentes en ce qui concerne les résultats d'AXA. De manière générale, ces indicateurs ne renvoient pas à des définitions standardisées et ne peuvent par conséquent être comparés à des indicateurs ayant une dénomination similaire utilisés par d'autres sociétés. En conséquence, aucun de ces indicateurs ne doit être pris en compte isolément ou en remplacement des comptes consolidés du Groupe et des notes y afférentes établis conformément aux normes IFRS. Le rapprochement de résultat opérationnel et du résultat courant avec le résultat net figure en page 14 du présent communiqué de presse et en page 23 du rapport d'activité d'AXA de l'année 2017. La rentabilité courante des fonds propres (« ROE courant ») est rapprochée des états financiers dans le tableau figurant en page 31 du rapport d'activité d'AXA de l'année 2017. Les soldes intermédiaires de gestion financiers mentionnés ci-dessus, ainsi que les autres utilisés dans le présent communiqué de presse sont définis dans le glossaire du rapport d'activité d'AXA de l'année 2017 (p. 76-84).



Résultats : chiffres clés						
En millions d'euros	2016	2017	Variation			
Eli filittions d'édios	retraité <sup>i</sup>	2017	Publié	A change constant		
France	1 385	1 429	+3%	+3%		
Europe	2 305	2 326	+1%	+2%		
Asie	1 047	1 089	+4%	+7%		
Etats-Unis	998	1 135	+14%	+16%		
International	288	337	+17%	+20%		
Entités transversales et Holdings centrales	-335	-313	+6%	+8%		
Résultat opérationnel	5 688	6 002	+6%	+7%		
Plus ou moins values réalisées	880	674	-23%	-23%		
Provisions pour dépréciations d'actifs	-395	-127	+68%	+67%		
Couverture du portefeuille d'actions	-70	-92	+32%	-34%		
Résultat courant	6 103	6 457	+6%	+8%		
Gains ou pertes sur actifs financiers (option juste valeur) et dérivés	-118	-134	-14%	-14%		
Ecarts d'acquisition et autres intangibles	-89	-90	0%	-3%		
Coûts d'intégration et de restructuration	-454	-148	+67%	+67%		
Opérations exceptionnelles et activités cédées	387	124	-68%	-66%		
Résultat net	5 829	6 209	+7%	+8%		

i Les chiffres 2016 ont été retraités pour prendre en compte le nouveau reporting, aligné avec le nouveau modèle opérationnel ainsi que la nouvelle organisation annoncés le 13 novembre 2017.

Les descriptions du périmètre des zones géographiques (France, Europe, Asie, Etats-Unis, International) et des entités transversales et Holdings centrales figurent en page 11 du présent document.

Résultat par action - Totalement dilué					
En euros	2016	2017	Variation en publié		
Résultat opérationnel par action <sup>i</sup>	2,24	2,40	+7%		
Résultat courant par action <sup>i</sup>	2,41	2,59	+8%		
Résultat net par action <sup>i</sup>	2,30	2,49	+8%		

i Net de charge financière sur les titres subordonnés perpétuels (TSDI et TSS).



Chiffre d'affaires	То	Total <sup>i</sup>		Dont vie, épargne, retraite		Dont dommages		Dont santé		ont d'actifs
En millions d'euros	2017	Var.	2017	Var.	2017	Var.	2017	Var.	2017	Var.
France	24 475	0%	13 151	-3%	7 307	+1%	3 877	+14%	-	-
Europe	35 992	-1%	15 215	-6%	15 633	+1%	5 105	+4%	-	-
Asie	8 985	-3%	5 702	-4%	1 313	-1%	1 970	+2%	-	-
Etats-Unis	16 911	+2%	14 154	+1%	-	-	57	+6%	2 700	+9%
International	7 034	+2%	1 678	+10%	3 798	+1%	1 235	0%	-	-
Entités transversales et autres	5 152	+1%	7	n.a.	3 711	+2%	158	+5%	1 276	+9%
Total	98 549	0%	49 907	-3%	31 763	+1%	12 403	+6%	3 976	+9%

i. Dont activités bancaires (501 millions d'euros)

Résultat opérationnel	Total <sup>ii</sup>		Dont vie, épargne, retraite		Dont dommages		Dont santé		Dont gestion d'actifs	
En millions d'euros	2017	Var.	2017	Var.	2017	Var.	2017	Var.	2017	Var.
France	1 429	+3%	765	+8%	608	-2%	69	+3%	-	-
Europe	2 326	+2%	789	+6%	1 355	+2%	164	+10%	-	-
Asie	1 089	+7%	726	+9%	49	+12%	321	+3%	-	-
Etats-Unis	1 135	+16%	954	+7%	-	-	-15	+40%	283	+51%
International	337	+20%	67	+18%	238	+30%	-2	n.a.	-	-
Entités transversales et Holdings centrales	-313	+8%	-13	+56%	134	-39%	15	n.a.	257	+16%
Total	6 002	+7%	3 288	+9%	2 384	-1%	552	+11%	540	+32%

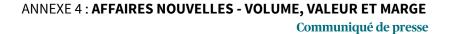
ii. Dont activités bancaires et autres holdings (-762 millions d'euros)



Chiffre d'affaires IFRS du Groupe AXA – C	Contribution et cro	issance par zone	géographique	
En million d'euros	2016	2017	Va	riation
	retraité <sup>i</sup>		Publié	Comparable
France	24 557	24 475	0%	0%
Europe	37 039	35 992	-3%	-1%
Suisse	10 132	9 797	-3%	-1%
Allemagne	10 534	10 672	+1%	+1%
Belgique	3 377	3 310	-2%	-2%
Royaume-Uni et Irlande	5 366	5 130	-4%	+1%
Espagne	2 534	2 365	-7%	-7%
Italie	5 095	4 719	-7%	-7%
Asie	9 542	8 985	-6%	-3%
Japon	5 161	4 647	-10%	-6%
Hong Kong	3 172	3 170	0%	+2%
Asie Direct	1 032	989	-4%	-3%
Asie High Potentials	177	180	+2%	+2%
Etats-Unis	16 872	16 911	0%	+2%
Etats-Unis - vie, épargne, retraite	14 342	14 210	-1%	+1%
AB	2 530	2 700	+7%	+9%
International	6 981	7 034	+1%	+2%
Entités transversales et autres	5 202	5 152	-1%	+1%
AXA IM	1 180	1 276	+8%	+9%
AXA Corporate Solutions	2 318	2 322	0%	+2%
Autres	1 703	1 554	-9%	-7%
Total	100 193	98 549	-2%	0%

i Les chiffres 2016 ont été retraités pour prendre en compte le nouveau *reporting,* aligné avec le nouveau modèle opérationnel ainsi que la nouvelle organisation annoncés le 13 novembre 2017.

Les descriptions du périmètre des zones géographiques (France, Europe, Asie, Etats-Unis, International) et des entités transversales et Holdings centrales figurent en page 11 du présent document.





		2017	APE par pro	oduit			Total A	.PE		VAN			Marge VA	N/APE
En millions d'euros	Prévoyance	Fond Général Epargne	Unités de Compte	Santé <sup>i</sup>	OPCVM et autres	2016 retraité <sup>ii</sup>	2017	Variation en comparable	2016 retraité <sup>ii</sup>	2017	Variation en comparable	2016 retraité <sup>ii</sup>	2017	Variation en comparable
France	387	558	387	518	0	1 824	1 849	+2%	565	637	+13%	31%	34%	+3 pts
Europe	415	268	209	108	35	1 124	1 034	-8%	542	585	+9%	48%	57%	+8 pts
Suisse	245	0	9	0	5	301	259	-12%	174	172	+1%	58%	66%	+8 pts
Allemagne	83	118	35	108	18	382	361	-5%	164	210	+28%	43%	58%	+15 pts
Belgique	24	27	5	0	0	55	56	+1%	32	42	+32%	58%	75%	+18 pts
Espagne	22	12	27	0	12	86	73	-15%	64	61	-4%	75%	84%	+9 pts
Italie	40	110	134	0	0	300	284	-5%	107	99	-7%	36%	35%	-1 pt
Asia	932	343	16	219	0	1 661	1 510	-6%	1 085	1 066	+2%	65%	71%	+6 pts
Japon	288	47	0	107	0	499	441	-8%	490	495	+6%	98%	112%	+14 pts
Hong Kong	331	64	13	48	0	536	456	-13%	402	291	-26%	75%	64%	-11 pts
Asie High Potentials	313	233	3	64	0	626	613	0%	194	281	+50%	31%	46%	+15 pts
United States	197	84	920	3	596	1 732	1 799	+6%	378	421	+14%	22%	23%	+2 pts
International	127	15	99	15	21	246	278	+15%	54	78	+46%	22%	28%	+6 pts
Entités transversales et autres	-	-	-	-	-	14	-	n.a.	-	-	n.a.	-	-	n.a.
Total	2 057	1 269	1 631	863	651	6 600	6 470	0%	2 623	2 787	+8%	40%	43%	+3 pts

i Inclut uniquement l'activité Santé liée au segment vie, épargne, retraite.

ii Les chiffres 2016 ont été retraités pour prendre en compte le nouveau reporting, aligné avec le nouveau modèle opérationnel ainsi que la nouvelle organisation annoncés le 13 novembre 2017. Les descriptions du périmètre des zones géographiques (France, Europe, Asie, Etats-Unis, International) et des entités transversales et Holdings centrales figurent en page 11 du présent document.



	Particuliers automobile		Particuliers	hors automobile	Entrepris	es automobile	Entreprises	hors automobile
En millions d'euros	Chiffres Variation en Chiffres Variation en d'affaires comparable d'affaires comparable		Chiffres d'affaires	Variation en comparable	Chiffres d'affaires	Variation en comparable		
France	2 011	-1%	2 157	+2%	577	-2%	2 562	+1%
Europe	5 936	+1%	3 586	0%	1 469	+6%	4 601	+2%
Suisse	1 111	0%	563	0%	113	+1%	1 283	+3%
Allemagne	1 228	0%	1 206	+2%	216	0%	1 188	+3%
Belgique	633	+1%	477	0%	256	+5%	678	-5%
Royaume-Uni et Ireland	1 223	+1%	647	-6%	634	+12%	867	+1%
Espagne	892	+3%	351	0%	53	-8%	310	+6%
Italie	849	+2%	342	+3%	197	+3%	275	+5%
Asie	962	-3%	191	+4%	14	-6%	146	+4%
Hong Kong	42	+10%	88	+5%	8	-11%	117	+7%
Asie High Potentials	30	-5%	7	+10%	6	+2%	29	-6%
Asie Direct	889	-3%	96	+3%	-	-	-	-
International	1 185	-6%	313	+15%	796	-8%	1 504	+10%
Entités transversales et autres	0	0%	190	+8%	712	0%	2 731	+2%
Total	10 093	-1%	6 438	+1%	3 568	0%	11 544	+3%

Le **nombre net de nouveaux contrats sur le segment des particuliers** s'élève à -851 000, essentiellement en raison de l'évolution des conditions de marchés en Turquie (-524 000 contrats), de plus faibles volumes au Royaume-Uni et en Irlande, ainsi qu'une concurrence accrue en France. Ceci est partiellement compensé par une progression favorable du nombre de contrats en Italie et en Espagne.



Communiqué de presse

Evolution des actifs sous gestion										
En millards d'euros	AB		AXA IM	AXA IM- Périmètre complètement consolidé	AXA IM - Co- entreprises en Asie	Total				
Actifs sous gestion à fin 2016	486		717	607	110	1 203				
Collecte nette	12		8	8	0	19				
Effet marché	53		21	19	2	75				
Périmètre et autre	-21		20	20	0	-1				
Change	-62		-21	-15	-6	-82				
Actifs sous gestion à fin 2017	468		746	640	106	1 214 <sup>ii</sup>				
Actifs moyens sous gestion pendant la période <sup>i</sup>	469		_	630		1 098				
Variation des actifs moyens sous gestion en publié vs. 2016	+1%		-	+6%	-	+4%				
Variation des actifs moyens sous gestion en comparable vs. 2016	+3%		-	+7%	-	+5%				

i Les actifs moyens sous gestions d'AXA IM sont calculés en excluant la contribution des co-entreprises.

ii L'écart par rapport au total de 1 439 milliards d'euros d'actifs sous gestion mentionnés en page 58 du supplément financier correspond aux actifs gérés directement par les sociétés d'assurance d'AXA.

Communiqué de presse

#### Changements de périmètre :

- 01/04/2016 AXA a finalisé la cession de ses activités portugaises
- 21/10/2016 AXA a finalisé la cession de ses activités britanniques de gestion de patrimoine internationale situées sur l'Île de Man à Life Company Consolidation Group
- 01/11/2016 AXA a finalisé la cession de ses activités vie, épargne, retraite au Royaume-Uni

#### Principaux communiqués de presse du T4 2017

Merci de vous référer à l'adresse suivante pour plus de détails : https://www.axa.com/fr/newsroom/communiques-de-presse

- 12/10/2017 AXA annonce les Prix de Souscription des actions à émettre dans le cadre de son opération d'actionnariat salarié 2017 (Shareplan 2017).
- 02/11/2017 Indicateurs d'activité 9M 2017 Croissance continue dans nos segments cibles
- 13/11/2017 AXA simplifie son organisation pour accélérer sa transformation
- 13/11/2017 AXA S.A. annonce le dépôt d'une déclaration d'enregistrement en vue de l'introduction en bourse d'AXA US
- 14/11/2017 « Simplifier pour accélérer » : AXA tient sa journée investisseurs 2017
- 04/12/2017 Résultats du plan d'actionnariat salarié 2017 du Groupe AXA
- 12/12/2017 AXA accélère dans son engagement contre le changement climatique
- 14/12/2017 Le Conseil d'administration d'AXA décide de proposer le renouvellement des mandats de Denis Duverne et Thomas Buberl en tant qu'administrateurs
- 22/12/2017 AXA cède sa franchise « Swiss Privilege » à Hong Kong (AXA Wealth Management (HK) Ltd)

#### Publiés postérieurement à la clôture au 31 décembre 2017

- 22/01/2018 AXA accélère sa stratégie «Payer to Partner» avec l'acquisition de Maestro Health
- 15/02/2018 AXA S.A. annonce le dépôt d'un avenant No. 1 à la déclaration d'enregistrement en vue de l'introduction en bourse d'AXA US
- 21/02/2018 AXA va céder ses activités en Azerbaïdjan

#### Operations sur fonds propres et dette d'AXA en 2017

Capitaux propres: Pas d'opération significative

#### Dette:

• 11/01/2017 – AXA a placé avec succès une émission de dette subordonnée de 1 milliard de dollars américains à échéance 2047

#### Prochains événements investisseurs principaux

- 25/04/2018 Assemblée Générale, au Palais des Congrès de Paris
- 03/05/2018 Publication des indicateurs d'activité des 3 premiers mois de 2018
- 03/08/2018 Publication des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2018