

EuroBusiness Media (EBM): AXA, l'un des leaders mondiaux de l'assurance et de la gestion d'actifs publie ses résultats pour le premier semestre 2011. Henri de Castries, bonjour. Vous êtes le Président-directeur général d'AXA. Quels sont vos commentaires sur la performance du groupe au premier semestre ?

Henri de Castries: C'est une bonne performance dans un environnement qui, comme le montrent les derniers jours, reste un environnement agité. Mais cette performance est bonne parce qu'elle s'inscrit parfaitement dans la ligne du plan de marche à long terme Ambition AXA que nous avons défini, et parce que les résultats progressent. Le résultat net est multiplié par quatre, le résultat opérationnel progresse de 10%, nos marges en Assurances Vie s'améliorent, notre ratio combiné en Assurance Dommages s'améliore. Et conformément à ce qui est notre plan de marche de long terme, nous accélérons notre croissance dans les pays émergents et nous sommes plus sélectifs dans les pays développés.

EBM: Vous avez récemment lancé ce plan stratégique Ambition AXA, avec un horizon 2015. Où en êtes-vous aujourd'hui ?

Henri de Castries: Comme je vous le disais à l'instant, nous sommes parfaitement alignés avec ce plan de marche. Quand nous regardons la manière dont les choses devaient se dérouler séquentiellement entre 2010 et 2015, nous nous étions fixés comme objectif, par exemple, en Assurance Dommages, d'amener notre ratio combiné en dessous de 100% pour l'exercice courant en 2011. Nous sommes sur le premier semestre à 99,2%. Nous nous étions fixés comme objectif d'accélérer la croissance dans les pays émergents. Le chiffre d'affaires y croît de plus de 10%, les affaires nouvelles y croissent en Assurance Vie de 11% et les marges y sont très importantes. Donc, dans l'ensemble, nous sommes bien alignés sur notre plan de marche de long terme avec un bilan qui reste un bilan extrêmement solide.

EBM: Quelles sont vos perspectives et votre vision des mois à venir ?

Henri de Castries: Je crois d'abord que l'environnement va rester incertain et qu'il faut s'y habituer. Les perspectives macroéconomiques, la crise sur les dettes souveraines, tout ceci crée de l'incertitude. Mais en ce qui nous concerne, sur nos métiers, nous sommes confiants. Nos résultats montrent que nous sommes bien alignés sur notre plan de marche Ambition AXA. Nos collaborateurs sont très mobilisés. En Assurance Dommages comme en Assurance Vie, et même comme en Asset Management, nous commençons à voir les fruits de nos efforts. Il faut que nous continuions, mais nous sommes relativement confiants.

EBM: Henri de Castries, Président-directeur général d'AXA, je vous remercie.

Henri de Castries: Merci.