



Communiqué de presse

Paris, 13 octobre 2025

Face à la fragmentation mondiale : les assureurs, piliers de résilience dans un monde en polycrises

La 12^{ème} édition du Future Risks Report, fruit du partenariat entre AXA et Ipsos, révèle une **accélération inédite du sentiment de fragmentation** et de vulnérabilité face aux risques globaux. Dans ce contexte, AXA, leader mondial de l'assurance, appelle à transformer l'incertitude en action en favorisant l'émergence de solutions concrètes et également en renforçant la prévention.

Un monde fracturé : quand les crises érodent la confiance

Cette édition du Future Risks Report confirme une tendance inquiétante : **93 % des populations mondiales perçoivent une multiplication des crises (+3 points vs 2024)**, avec un impact direct sur leur quotidien (+2 points vs 2024). Plus alarmant encore, **59 % des citoyens estiment que leur pays est fragmenté**, voire en proie à des fractures sociales profondes (jusqu'à 77 % en France et 65 % aux États-Unis).

« La fragmentation n'est pas une fatalité, mais le reflet d'un monde où les risques s'entremêlent sans réponse à la hauteur de l'enjeu. Les assureurs ont une responsabilité : être des architectes de résilience, en combinant expertise, innovation et solidarité. C'est notre raison d'être. », a déclaré Thomas Buberl, Directeur Général du Groupe AXA.

Le rôle clef des assureurs pour contribuer à l'émergence de nouvelles solutions

Face à des risques **de plus en plus interconnectés** (climat, cybersécurité, instabilité géopolitique, Intelligence Artificielle...), le rapport révèle un paradoxe : alors que **77 % des experts** appellent à des solutions globales, les États privilégient des réponses spécifiques, risque par risque. Dans ce contexte, **le secteur de l'assurance devient un acteur clé** :

- **89 % des experts** et **72 % des populations** estiment que son rôle sera **décisif** dans la gestion des risques émergents.
- **La confiance dans les assureurs pour limiter les conséquences d'une nouvelle crise progresse** (+3 points depuis 2021)
- **86 % des experts** et **84 % de la population générale** affirment que les risques les plus inquiétants pourraient être partiellement évités grâce à **des mesures de prévention**.

L'espoir demeure chez les personnes interrogées

Malgré un contexte anxiogène, **72 % des citoyens refusent de sacrifier la démocratie pour plus d'efficacité**, et 69% défendent une liberté d'expression totale. Ces valeurs de cohésions sociales sont essentielles pour accompagner la gestion et l'atténuation des risques.

« Une société fragmentée est une société qui perd sa capacité d'action collective. Quand 59% des citoyens perçoivent leur pays comme divisé, la confiance nécessaire pour affronter ensemble les risques du futur autour de projets communs de prévention ou d'adaptation s'effrite. », a déclaré **Brice Teinturier, Directeur Général délégué d'Ipsos en France**

Classement des risques



Méthodologie

Cible 1 : 3595 expert(e)s du risque interrogé(e)s dans 57 pays, par Internet, sur la base d'un questionnaire diffusé par AXA à sa communauté d'expert(e)s (internes et externes), du 21 mai au 18 juin 2025. Cible 2 : 23 000 citoyennes et citoyens issu(e)s de 18 pays, interrogé(e)s en ligne via l'Access panel online d'Ipsos, du 14 mai au 19 juin 2025. Enquête réalisée auprès d'échantillons représentatifs de la population âgée de 18 ans et plus dans chaque pays. Méthode des quotas appliquée au sexe, à l'âge, à la profession, à la région et à la catégorie d'agglomération.



À PROPOS DU GROUPE AXA

Le Groupe AXA est un leader mondial de l'assurance, avec 154 000 collaborateurs au service de 95 millions de clients dans 50 pays. En 2024, le chiffre d'affaires IFRS 17 s'est élevé à 110,3 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 8,1 milliards d'euros.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le mnémonique CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux États-Unis, l'American Depositary Share (ADS) d'AXA est cotée sur la plateforme de gré à gré OTCQX sous le mnémonique AXAHY.

Le Groupe AXA est présent dans les principaux indices ISR internationaux, dont le *Dow Jones Sustainability Index* (DJSI) et le FTSE4GOOD.

Il est l'un des membres-fondateurs des Principes pour l'Assurance Responsable (PSI : *Principles for Sustainable Insurance*) de l'Initiative Financière du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE FI), et est signataire des Principes des Nations Unies pour l'Investissement Responsable (UNPRI).

Ce communiqué de presse ainsi que l'information réglementée publiée par AXA en application des dispositions de l'article L.451-1-2 du Code monétaire et financier et des articles 222-1 et suivants du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) sont disponibles sur le site Internet du Groupe AXA (axa.com).

CE COMMUNIQUÉ DE PRESSE EST DISPONIBLE SUR axa.com

POUR PLUS D'INFORMATION :

Relations investisseurs : +33.1.40.75.48.42
investor.relations@axa.com

Relations actionnaires individuels : +33.1.40.75.48.43

Relations presse : +33.1.40.75.46.74
ziad.gebran@axa.com
ahlem.girard@axa.com
sylwia.tulak@axa.com

Stratégie de Responsabilité d'entreprise du Groupe AXA :
axa.com/fr/a-propos-d-axa/strategie-engagements

Notations sociétales du Groupe AXA :
axa.com/fr/investisseurs/notations-sociales-indices-ethiques