



Communiqué de presse

Paris, 17 octobre 2025

AXA annonce des évolutions au sein de son équipe de direction

Dans la perspective de la préparation de son prochain cycle stratégique, AXA annonce des évolutions au sein de son équipe de direction. Ces changements seront effectifs à partir du 1^{er} décembre 2025.

- **Guillaume Borie**, membre du Comité de direction d'AXA, jusqu'à présent Directeur général d'AXA France, est nommé Directeur Finance, Stratégie, Souscription, Risques et Technologie du Groupe. Guillaume continuera de rapporter à Thomas Buberl, Directeur général d'AXA. Il assumera les responsabilités de Frédéric de Courtois.
- **Mathieu Godart**, jusqu'à présent Directeur général AXA IARD & Partenariats d'AXA France et membre du Comité exécutif d'AXA France, est nommé Directeur général d'AXA France et membre du Comité de direction d'AXA. Il rapportera à Thomas Buberl.
- **Karima Silvent**, membre du Comité de direction d'AXA, jusqu'ici Directrice des ressources humaines d'AXA, est nommée Secrétaire générale adjointe du Groupe, en charge des ressources humaines, de la conformité, de l'audit, d'AXA EssentiALL et du GIE AXA. Elle rapportera à George Stansfield, Directeur général adjoint du Groupe et Secrétaire général.
- **Matthieu Caillat**, jusqu'à présent Directeur des opérations et membre du Comité de direction d'AXA XL, est nommé Directeur Technologie et IA du Groupe, et succède à Alexander Vollert en tant que Directeur général d'AXA Group Opérations. Il rejoint le Comité de direction d'AXA et rapportera à Guillaume Borie.

« AXA est bien positionné pour atteindre les objectifs de son plan stratégique « Unlock the Future ». Alors que nous entamons la préparation de notre prochain cycle stratégique, c'est le bon moment pour faire évoluer l'équipe de direction du Groupe, avec l'objectif de poursuivre notre dynamique de croissance et d'accélérer la transformation de nos opérations. Grâce à ces changements, je suis confiant dans notre capacité à poursuivre la mise en œuvre de nos priorités et créer de valeur pour toutes nos parties prenantes.

Je me réjouis de pouvoir compter sur **Guillaume Borie** dans ses nouvelles fonctions à un moment clef pour notre Groupe. Sa connaissance approfondie de nos différents métiers, sa capacité à transformer nos activités et sa vision stratégique ont été déterminantes ces 6 dernières années pour le développement et la croissance d'AXA France, la première entité du Groupe en termes d'activité. Elles seront également essentielles pour accélérer la



trajectoire stratégique du Groupe, ainsi que notre transformation technologique, en étroite coopération avec nos entités opérationnelles.

Au cours des 10 dernières années, **Mathieu Godart** a occupé différents postes de direction chez AXA France dans des domaines opérationnels et des lignes de métier importantes. Sa vision stratégique et sa capacité à impulser le changement sont en parfaite adéquation avec les enjeux du poste de Directeur général d'AXA France.

Je suis convaincu que la nomination de **Mathieu Caillat** au poste de Directeur Technologie et IA et Directeur général d'AXA Group Opérations nous aidera à accélérer la transformation technologique du Groupe, notamment sur les enjeux d'intelligence artificielle. Matthieu a acquis une solide expérience grâce aux différentes responsabilités qu'il a exercées, plus récemment chez AXA XL où il a impulsé une profonde modernisation de nos systèmes informatiques et initié le virage de l'intelligence artificielle.

Je suis également ravi que **Karima Silvent** prenne des responsabilités plus larges au sein du Groupe en tant que Secrétaire générale adjointe, après 8 années réussies en tant que Directrice des Ressources Humaines d'AXA.

Je tiens à féliciter **Guillaume, Matthieu, Mathieu** ainsi que **Karima** pour leurs nouvelles fonctions. Avec ces changements, qui témoignent de la richesse des talents internes que nous avons chez AXA, nous disposons d'une équipe solide pour bâtir les prochains succès de l'entreprise.

Je tiens à remercier sincèrement **Frédéric de Courtois** et **Alexander Vollert**, qui ont pris la décision de quitter leurs fonctions, pour leurs contributions aux succès d'AXA.

Frédéric a joué un rôle de premier plan dans les choix stratégiques qui ont fait le succès d'AXA ces dernières années, avec en particulier le renforcement de notre excellence technique, la mise en œuvre de notre stratégie, la supervision de la cession d'AXA IM et de l'acquisition de Prima, ainsi que le lancement de notre feuille de route sur l'intelligence artificielle. Toutes ces réussites ont fortement contribué à la création de valeur pour nos actionnaires tout au long de ces dernières années. J'ai personnellement beaucoup apprécié ma collaboration avec Frédéric. Je tiens à lui exprimer toute ma gratitude ainsi que celle de toutes nos équipes qui ont bénéficié de sa riche expérience et de son leadership authentique. Frédéric restera en tant que Senior Advisor à mes côtés pendant les prochains mois.

Je remercie **Alexander** pour sa vision ambitieuse et la transformation qu'il a pilotée avec succès en tant que Directeur général d'AXA Germany, conduisant à d'excellents résultats, et plus récemment en tant que Directeur des Opérations du Groupe et directeur général d'AXA Group Opérations. Son leadership dans la transformation technologique, des données et des opérations du Groupe a été visionnaire, notamment dans le domaine de l'IA, où il a positionné AXA comme un leader du secteur et a posé les bases de nos succès futurs. Alexander restera à mes côtés comme Senior Advisor jusqu'à la fin de l'année prochaine. » a commenté **Thomas Buberl**, directeur général d'AXA.



A compter du 1er décembre 2025, le Comité de Direction d'AXA sera composé de :

- **Thomas Buberl**, Directeur général du Groupe
- **George Stansfield**, Directeur général adjoint, Secrétaire général du Groupe, AXA Japon et AXA Chine et Hong Kong
- **Nancy Bewlay**, Directrice de la Souscription du Groupe
- **Guillaume Borie**, Directeur Finance, Stratégie, Souscription, Risques et Technologie du Groupe
- **Helen Browne**, Directrice Juridique du Groupe
- **Matthieu Caillat**, Directeur Technologie & IA du Groupe, Directeur général d'AXA Group Operations
- **Patrick Cohen**, Directeur général AXA Europe et Santé
- **Ulrike Decoene**, Directrice de la Communication, de la Marque et du Développement durable du Groupe
- **Hassan El-Shabrawishi**, Directeur général Marchés internationaux
- **Françoise Gilles**, Directrice des Risques du Groupe
- **Mathieu Godart**, Directeur général AXA France
- **Scott Gunter**, Directeur général AXA XL
- **Alban de Mailly Nesle**, Directeur Financier du Groupe
- **Karima Silvent**, Secrétaire générale adjointe du Groupe, en charge des ressources humaines, de la conformité, de l'audit, d'AXA EssentiALL et du GIE AXA
- **Anu Venkataraman**, Directrice de la Stratégie et des Relations investisseurs du Groupe.

Ces changements sont soumis à l'approbation des autorités réglementaires.



Biographies

Guillaume Borie

Guillaume Borie a réalisé l'essentiel de son parcours professionnel au sein d'AXA où il est entré en 2009. Après plusieurs années au sein de la Direction de la Communication du Groupe, il devient secrétaire du Conseil d'Administration du Groupe et Directeur de cabinet du Président-Directeur Général d'AXA en 2013. En 2016, il est nommé Directeur de la Stratégie pour piloter la préparation et le déploiement du plan Ambition 2020 « From Payer to Partner ». Nommé Directeur de l'Innovation du Groupe en 2017, il travaille notamment à l'accélération des efforts d'innovation dans les services liés à la santé et aux partenariats technologiques. Fin 2019, Guillaume Borie est nommé Directeur général délégué d'AXA France, en charge de l'ensemble des activités d'assurance dommages à destination des clients particuliers, professionnels et entreprises ainsi que du pilotage du réseau des 3 000 Agents Généraux AXA France et des relations avec les 1 200 courtiers partenaires. Guillaume est diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris.

Mathieu Godart

Mathieu Godart est ingénieur diplômé de l'Institut Français de Mécanique Avancée, de l'ESSEC en Affaires Internationales et de la London Business School où il a obtenu un MBA. Il débute sa carrière chez Renault-Nissan à la Direction des Achats avant de rejoindre le cabinet Boston Consulting Group. Il rejoint le Groupe AXA en 2011 en tant que Directeur des Achats Assurantiels. En 2013, il devient Directeur Service Clients successivement des régions Ile-de-France, puis Nord-Est tout en assumant la responsabilité du métier sinistres automobiles. Après deux ans à la tête de la région Ouest, il devient en 2020 Directeur Distribution & Marketing pour AXA Particuliers et IARD Entreprise. De 2022 à 2023, il est Directeur Service Client IARD, supervisant les Opérations d'AXA Service Maroc. Depuis juin 2023, Mathieu est Directeur général d'AXA IARD et Partenariats, membre du comité exécutif d'AXA France.

Matthieu Caillat

Matthieu Caillat a débuté sa carrière il y a 22 ans au sein de la division d'AXA dédiée aux Grands Risques Commerciaux, AXA Corporate Solutions (AXA CS). Après avoir lancé l'activité Espace d'AXA en 2008 et dirigé AXA CS au Royaume-Uni jusqu'en 2015, Matthieu a passé 3 ans à la tête d'AXA CS en France tout en agissant en tant que Directeur Adjoint de la Souscription pour AXA CS au niveau mondial. Lors de l'acquisition de XL Catlin par AXA en 2018, Matthieu a rejoint l'équipe de direction de la société AXA XL nouvellement créée en tant que Directeur des Opérations, couvrant les systèmes informatiques, les Data, l'IA, l'Innovation ainsi que les Opérations et la Transformation. Matthieu est titulaire d'un Master of Science en mathématiques de l'ENSTA ParisTech et d'un Master en économie et géopolitique de Sciences Po Paris.

Karima Silvent

Karima Silvent est entrée, en 1997, au ministère de l'Emploi en tant qu'Adjointe puis Responsable du Fonds national pour l'emploi. Elle y a travaillé sur des réformes du droit de l'emploi et le soutien aux entreprises dans la mise en place de politiques ressources humaines. En 2002, elle a rejoint l'Assistance Publique des Hôpitaux de Paris en tant qu'Adjointe au Directeur des ressources humaines. En 2007, elle rejoint Korian, Groupe privé de



santé (cliniques, maisons de retraite) en tant que Directrice des ressources humaines puis, à partir de 2011, en tant que Directrice des opérations pour la France. En 2012, elle a rejoint AXA comme Global HR Business Partner pour les fonctions opérationnelles (Opérations, Informatique, Marketing et Distribution) puis est devenue, en 2013, Global HR Director, en charge de la culture, de la marque employeur et de l'accompagnement à la transformation des métiers du Groupe. En juillet 2016, elle a été nommée Directrice des ressources humaines et membre du Comité exécutif d'AXA France. Karima est Directrice des Ressources Humaines du Groupe depuis décembre 2017, et membre du Comité de direction du Groupe depuis juin 2019. Elle est diplômée de l'Institut d'Etudes Politiques (1995) et ancien élève de l'Ecole Nationale d'Administration (ENA, 1997).

A PROPOS DU GROUPE AXA

Le Groupe AXA est un leader mondial de l'assurance, avec 154 000 collaborateurs au service de 95 millions de clients dans 50 pays. En 2024, le chiffre d'affaires IFRS 17 s'est élevé à 110,3 milliards d'euros et le résultat opérationnel à 8,1 milliards d'euros.

L'action AXA est cotée sur le compartiment A d'Euronext Paris sous le mnémonique CS (ISIN FR0000120628 – Bloomberg : CS FP – Reuters : AXAF.PA). Aux États-Unis, l'American Depositary Share (ADS) d'AXA est cotée sur la plateforme de gré à gré OTCQX sous le mnémonique AXAHY.

Le Groupe AXA est présent dans les principaux indices ISR internationaux, dont le Dow Jones Sustainability Index (DJSI) et le FTSE4GOOD.

Il est l'un des membres-fondateurs des Principes pour l'Assurance Responsable (PSI : Principles for Sustainable Insurance) de l'Initiative Financière du Programme des Nations Unies pour l'Environnement (PNUE FI), et est signataire des Principes des Nations Unies pour l'Investissement Responsable (UNPRI).

Ce communiqué de presse ainsi que l'information réglementée publiée par AXA en application des dispositions de l'article L.451-1-2 du Code monétaire et financier et des articles 222-1 et suivants du Règlement général de l'Autorité des marchés financiers (AMF) sont disponibles sur le site Internet du Groupe AXA (axa.com).

CE COMMUNIQUÉ DE PRESSE EST DISPONIBLE SUR axa.com

POUR PLUS D'INFORMATION :

Relations investisseurs : **+33.1.40.75.48.42**
investor.relations@axa.com

Relations actionnaires individuels : **+33.1.40.75.48.43**

Relations presse : **+33.1.40.75.46.74**
ziad.gebran@axa.com
ahlem.girard@axa.com
sylwia.tulak@axa.com

Stratégie de Responsabilité d'entreprise du Groupe AXA :
axa.com/fr/a-propos-d-axa/strategie-engagements

Notations sociétales du Groupe AXA :
axa.com/fr/investisseurs/notations-sociales-indices-ethiques

AVERTISSEMENT

Certaines déclarations figurant dans le présent communiqué peuvent contenir des prévisions qui portent notamment sur des événements futurs, des tendances, projets ou objectifs. Ces prévisions comportent, par nature, des risques et des incertitudes, identifiés ou non, et peuvent être affectées par de nombreux facteurs susceptibles de donner lieu à un écart significatif entre les résultats réels et ceux indiqués dans ces déclarations. Vous êtes invités à vous référer à la Partie 4 « Facteurs de risque et gestion des risques » du Document de référence du Groupe pour l'exercice clos au 31 décembre 2016 afin d'obtenir une description de certains facteurs, risques et incertitudes importants, susceptibles d'influer sur les activités d'AXA. AXA ne s'engage d'aucune façon à publier une mise à jour ou une révision de ces prévisions, ni à communiquer de nouvelles informations, événements futurs ou toute autre circonstance.